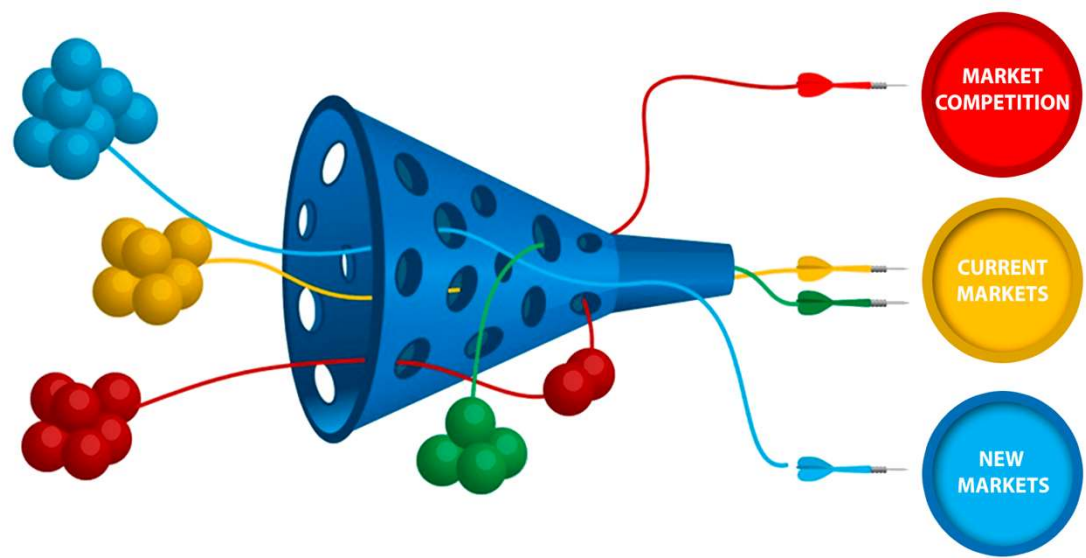


به نام خدا



نقش شبکه نوآوری بازره و بنگاه‌های بزرگ  
در بازار دانایی



# چالش بازار دانایی

□ شکل عمومی بازار سنتی:

□ عمده فروش

□ خرده فروش

□ شکل عمومی تجارت بین المللی:

□ عمده فروش مبدا

□ صادر کننده/وارد کننده

□ عمده فروش مقصد

□ مدل و ساختار بازار دانایی؟

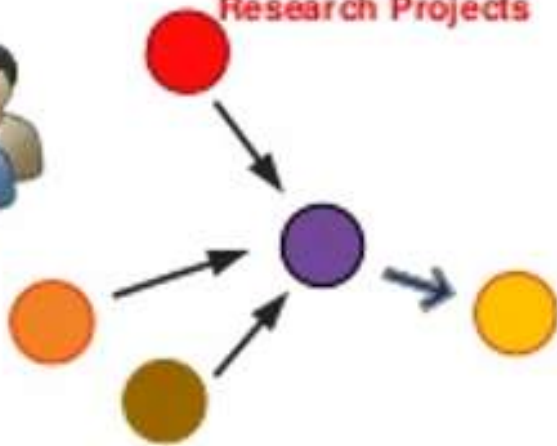
# نوآوری بسته



Internal Research Teams



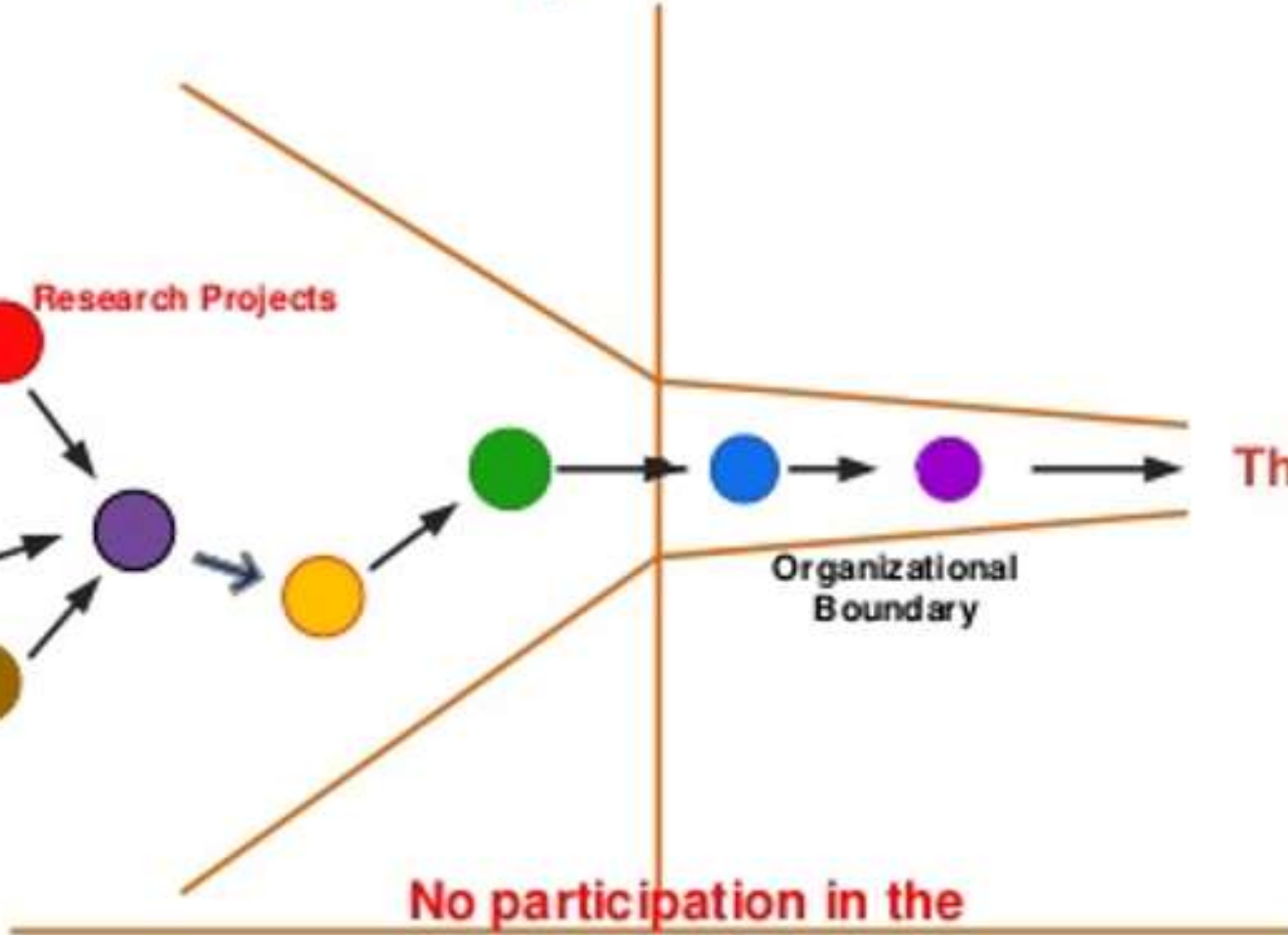
Research Projects



No participation in the innovation process

Organizational Boundary

The Market



## چهار عامل فروپاشی نوآوری بسته

✓ افزایش دسترسی به کارگران ماهر و جابجایی بیشتر آنها که منجر به یادگیری از طریق استخدام کارکنان سایر بنگاه‌ها می‌شود؛

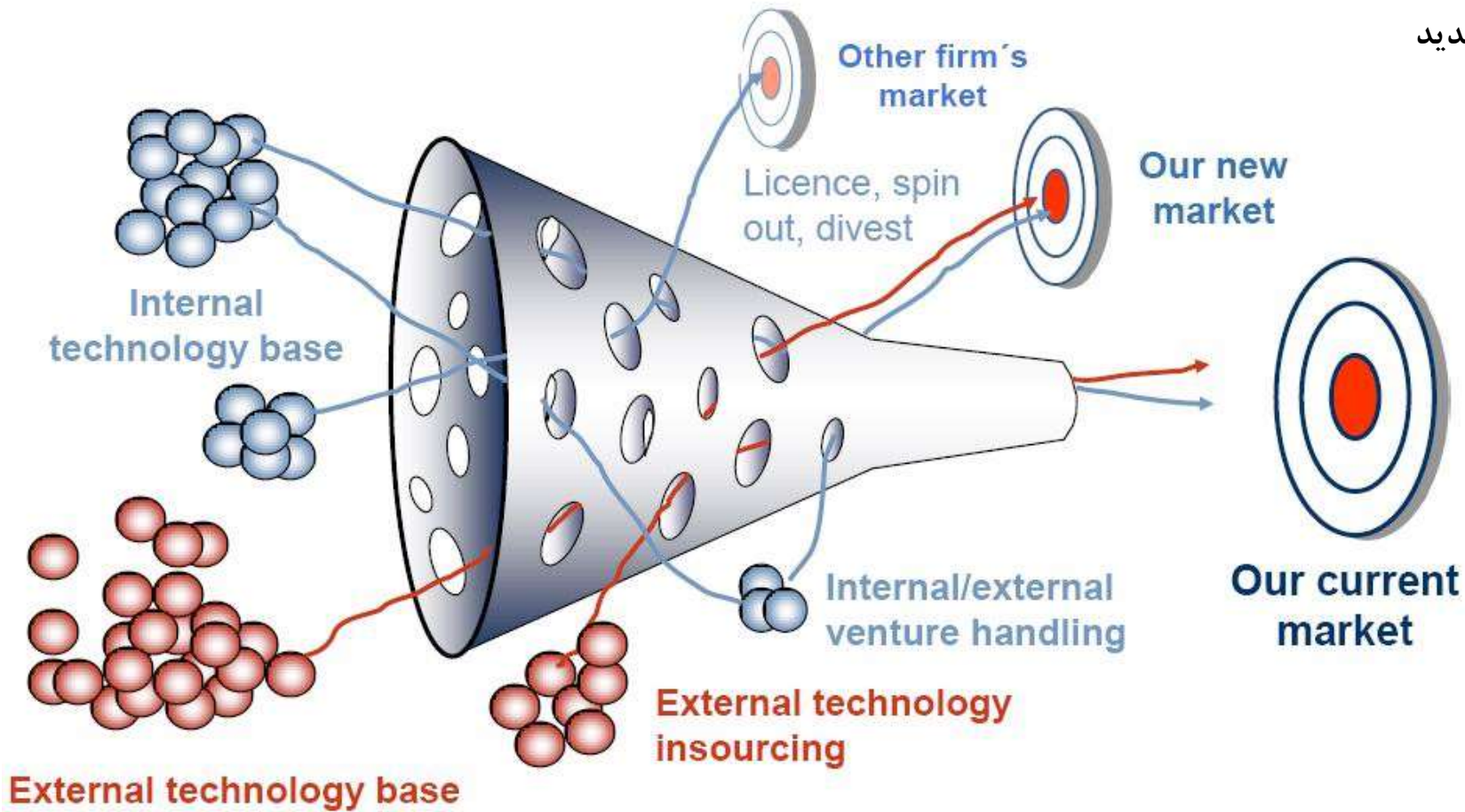
✓ شکل‌گیری بازار سرمایه‌گذاری خطرپذیر که منجر به ظهور بنگاه‌های نوپا گردیده است؛

✓ وجود گزینه‌های بیرونی برای ایده‌های روی قفسه مانده؛

✓ توان فزاینده تامین‌کنندگان بیرونی.

# نوآوری باز

- ✓ ترکیب کردن منابع داخلی و خارجی
- ✓ مسیرهای داخلی و خارجی به بازار
- ✓ توسعه فناوری‌ها و بازارهای جدید



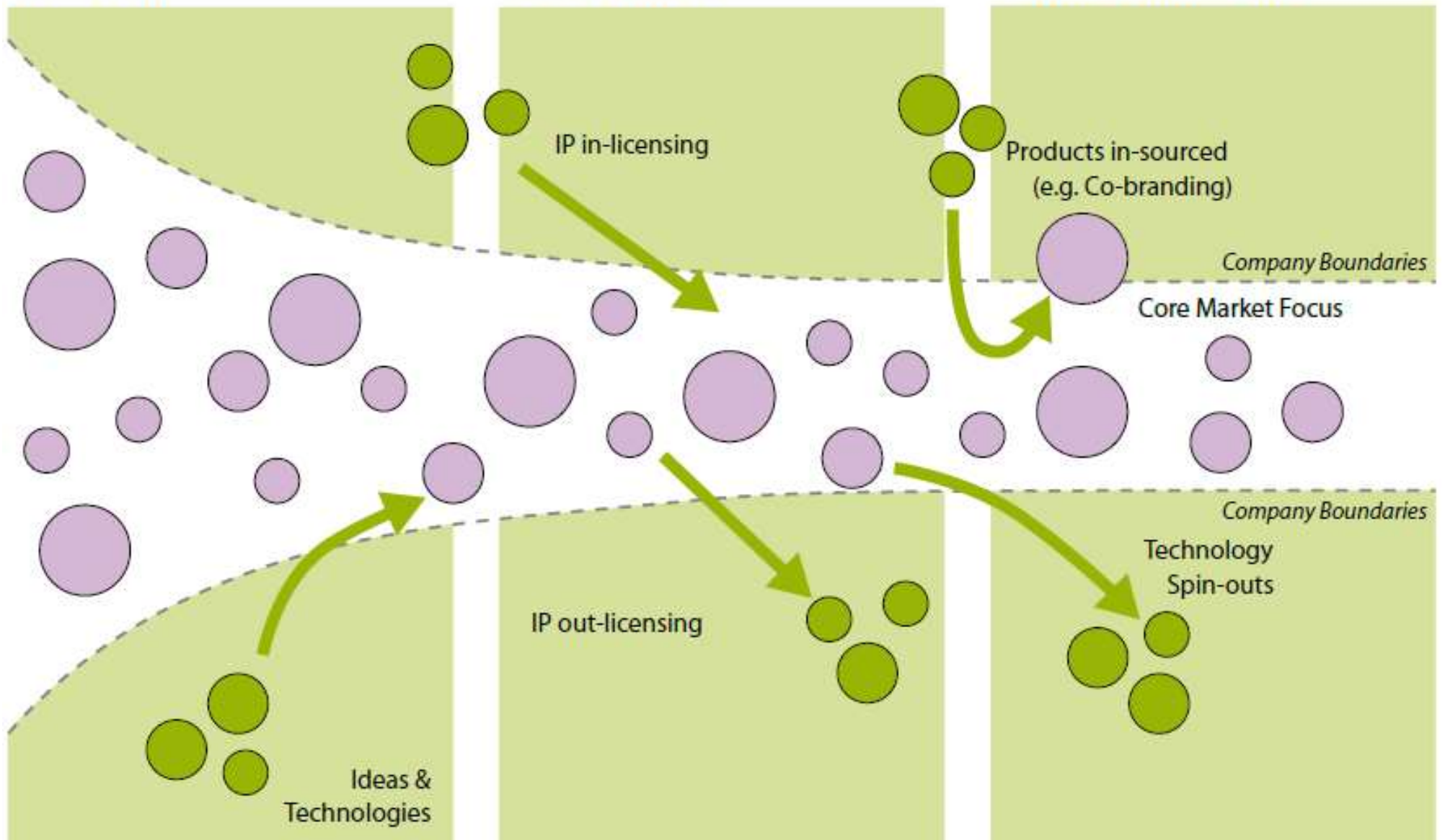
**What**

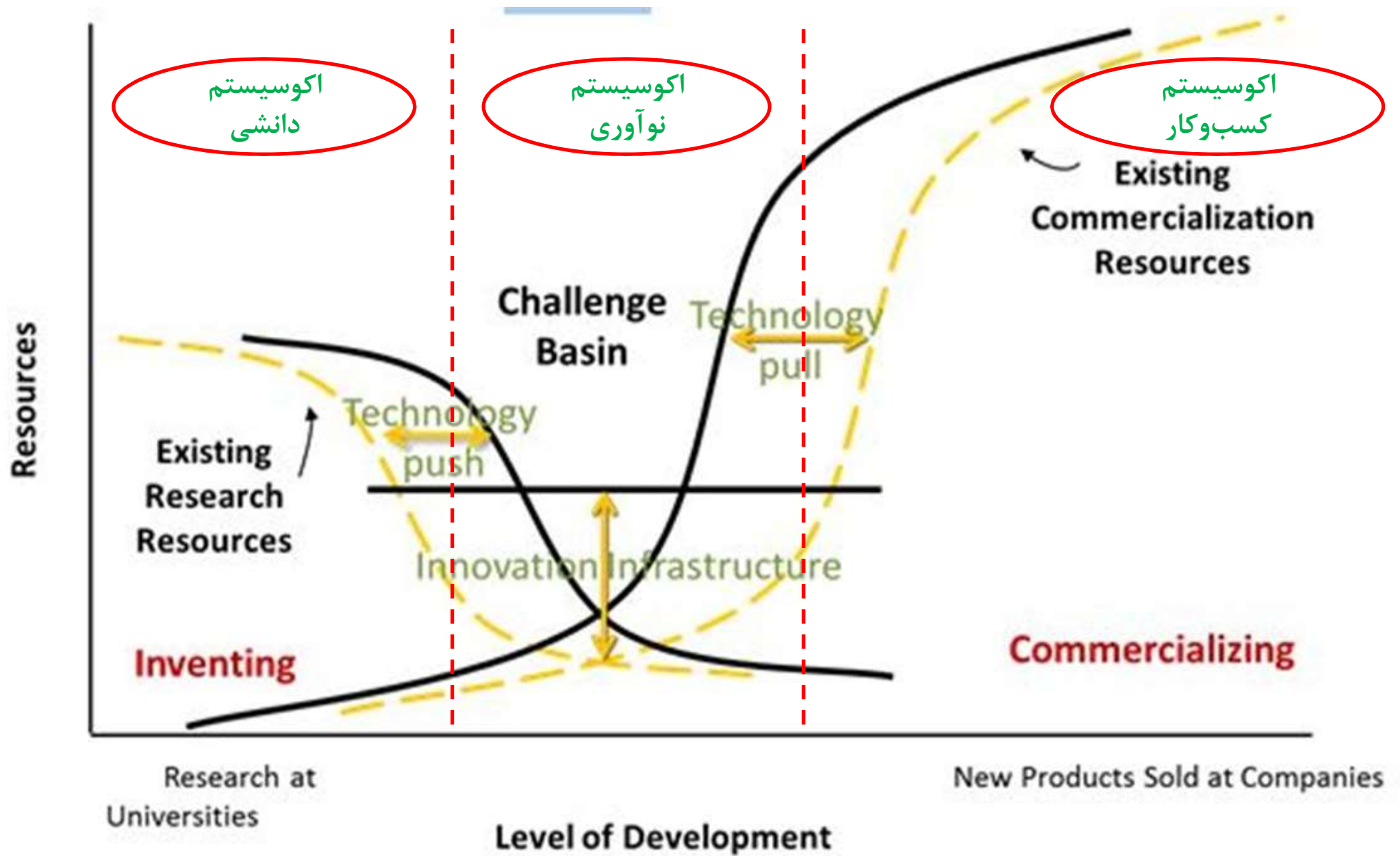
**How**

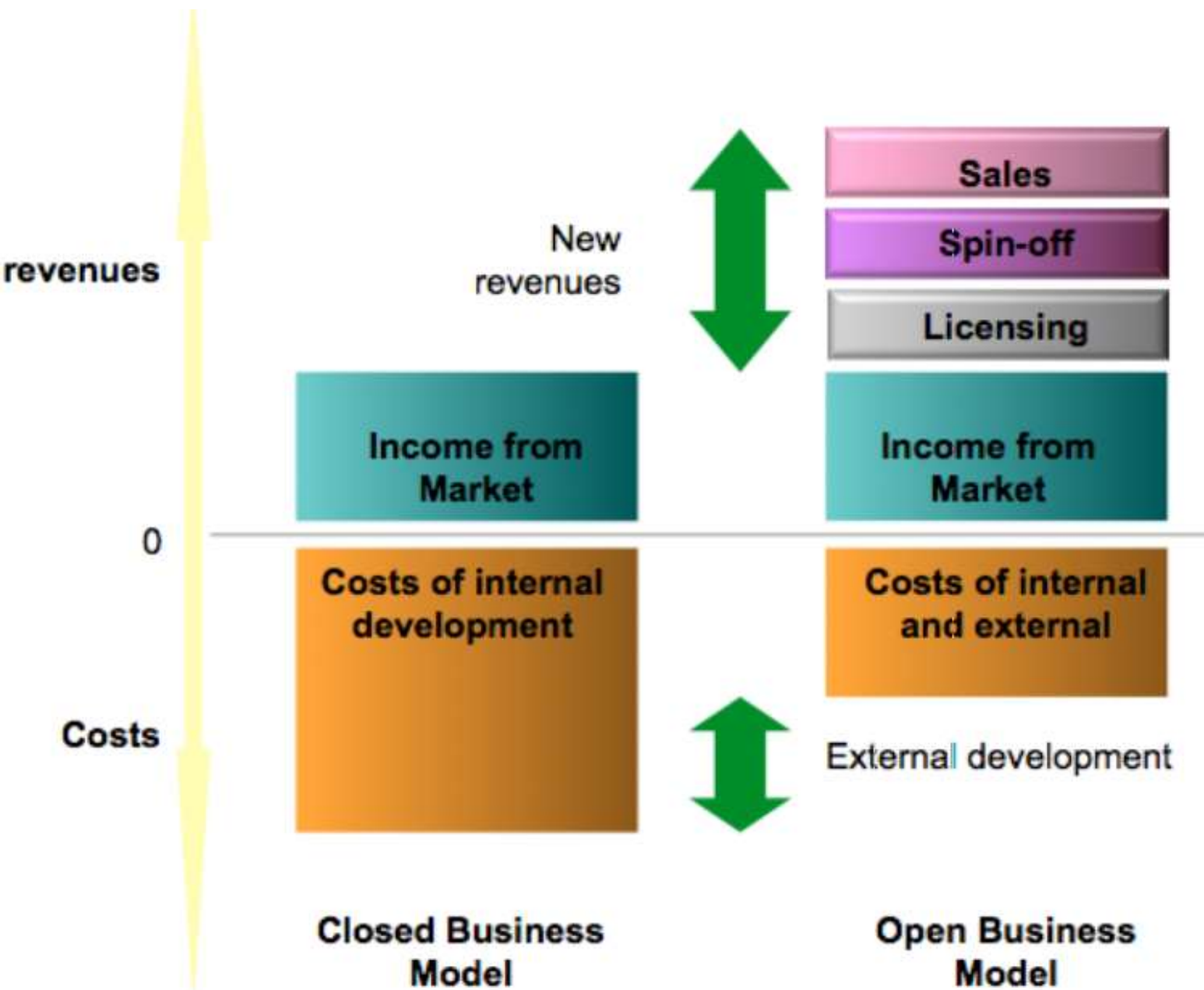
## Research

## Development

## Commercialisation







**Impact on revenue and costs generated by OI.**

Source: Adapted from Chesbrough (2007, p. 27)



## چرا بنگاه‌های بزرگ می‌توانند نقش یکپارچه کننده داشته باشند؟

پاسخی به نظام Financing

✓ توان فروش و صادرات

✓ توان سرمایه گذاری بالا در تحقیق و توسعه

✓ ریسک پذیری بالا در حوزه های فنی، تجاری و مالی

✓ توان اثرگذاری بر تغییرات فناورانه صنعت و در نتیجه ایجاد عملکرد رقابتی در بازار و کشور

✓ قدرت چانه زنی در شبکه نوآوری

# شبکه نوآوری

سوال:

چگونه صیانت از اختراعات و حقوق مالکیت فکری، ارزش به دست آمده از طریق سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه را حفظ و امکان فروش آن در آینده به سایر بنگاه‌ها را جهت دسترسی به سود بیشتر، برای خود نگه دارند

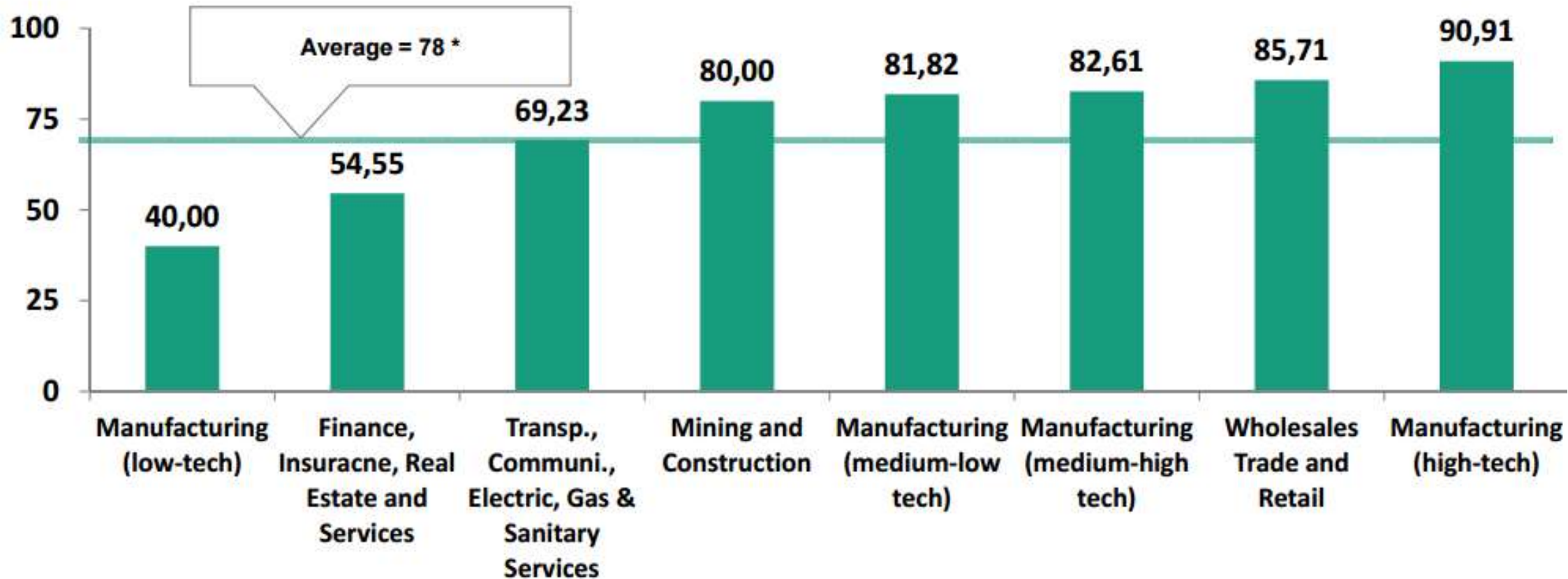
جواب:

شبکه‌های نوآوری

دو نگاه:

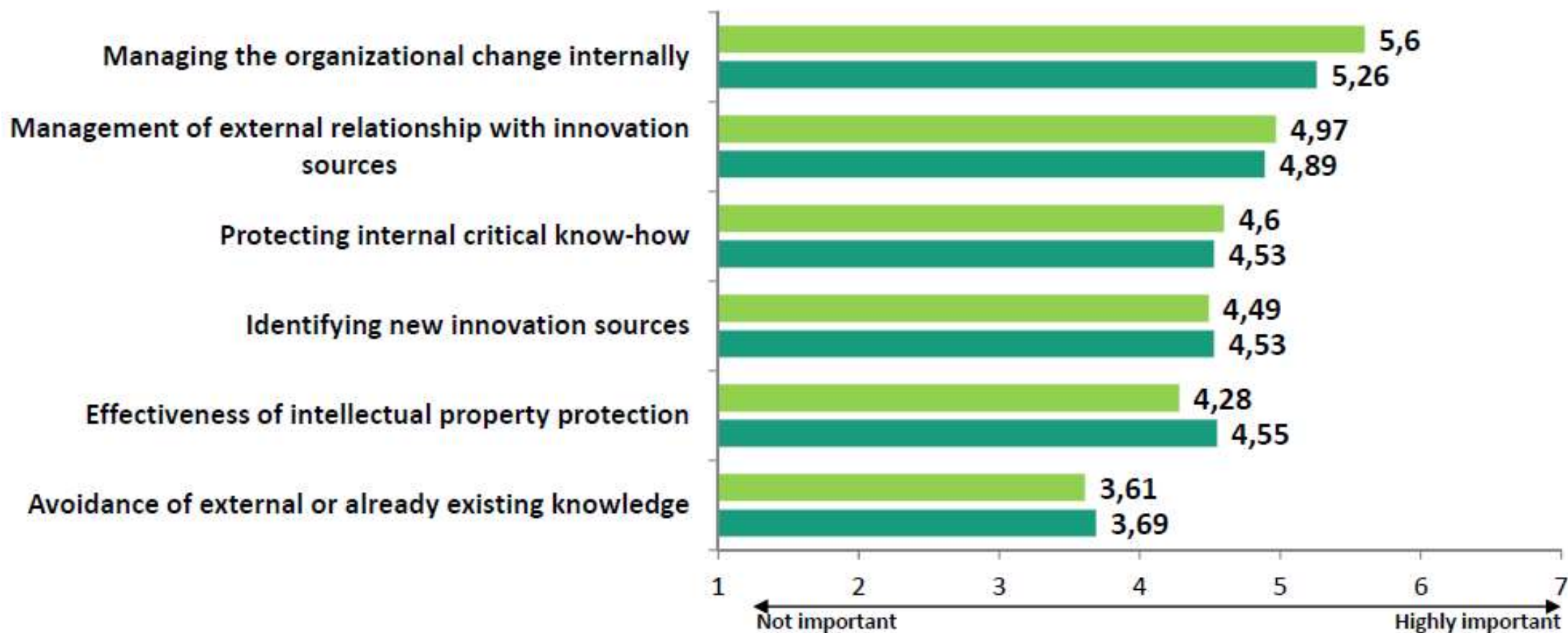
توجه به وجوه اجتماعی، جغرافیایی و نهادی شبکه‌ها  
نگاهی سیستمی به شبکه‌ها

# Adoption of open innovation across different industries (in %)



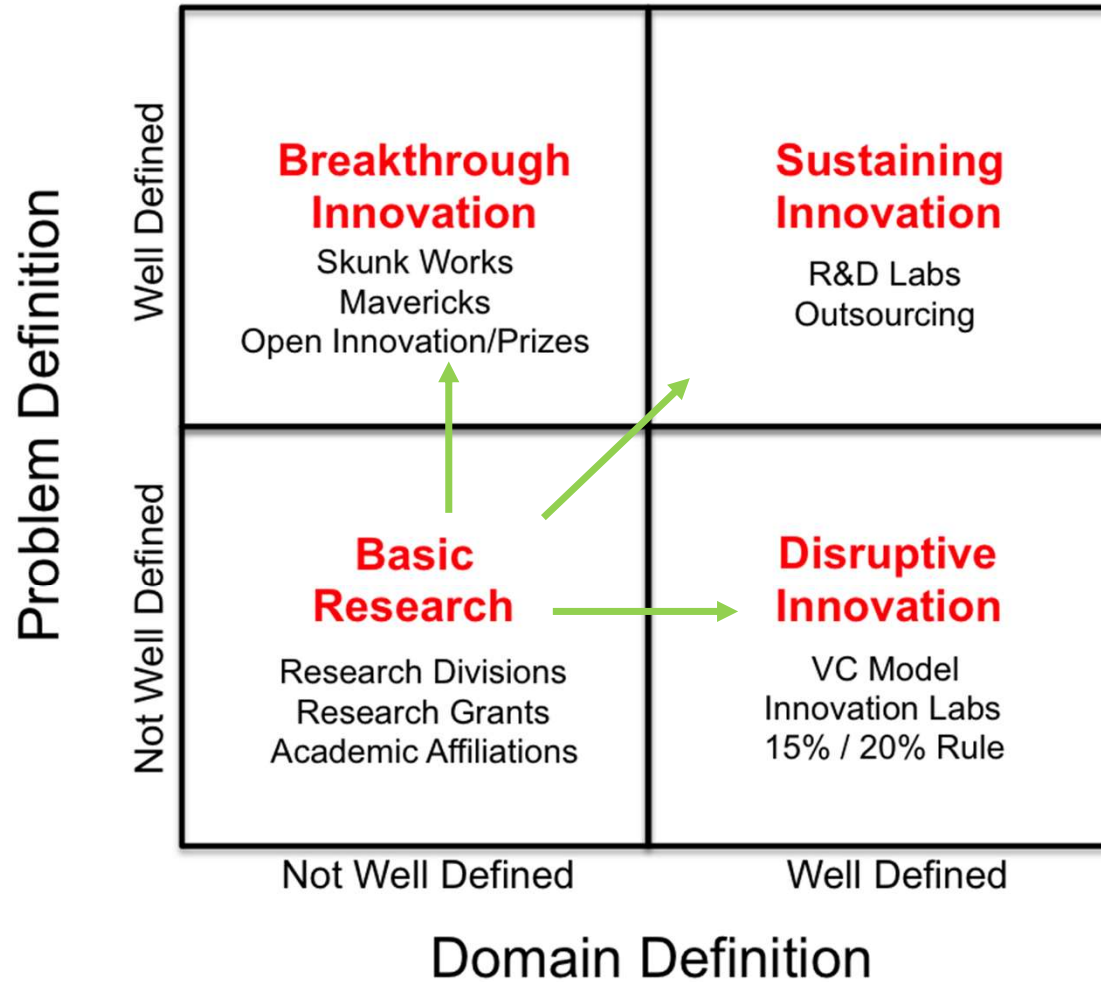
## Challenges of engaging in open innovation (mean values, 1=not important to 7= highly important)

■ when firm's started  
■ today

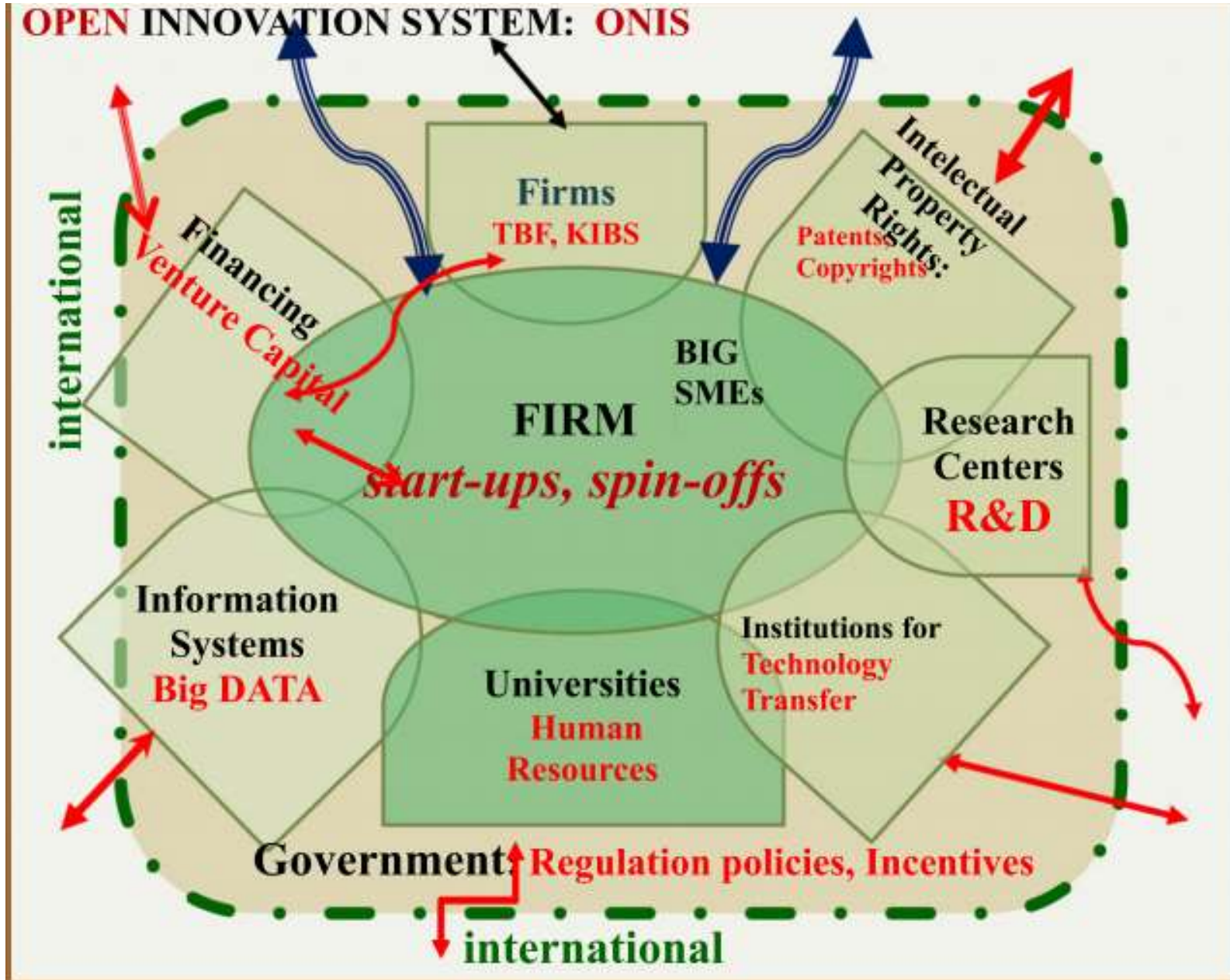




# Innovation Matrix



# OPEN INNOVATION SYSTEM: ONIS



با تشکر از توجه شما